



RELATÓRIO GRUPO DE TRABALHO

Aprendizagem e trocas do grupo de trabalho das organizações donatárias de **MacKenzie Scott** no Brasil

Índice

Introdução	03
As instituições	04
O contato	05
As análises	06
O tempo de análise	07
A divulgação	08
A destinação	09
O impacto	11
Conclusão	14
Metodologia	15

Introdução

A As organizações do terceiro setor têm se mostrado um importante pilar em áreas como direitos humanos, saúde, educação, meio ambiente, entre outras. Promovem impacto social, ambiental e cultural com iniciativas implementadas diretamente para pessoas e comunidades que demandam mais atenção.

Este levantamento busca apresentar a análise dos dados a partir do questionário aplicado ao grupo de trabalho composto por **17 organizações beneficiadas pelas doações da filantropia estadunidense MacKenzie Scott**. O estudo visa compreender como os recursos estão sendo usados para a geração de impacto social e fortalecimento das capacidades institucionais e, também, como contribuem para os objetivos específicos de cada organização, visando fornecer informações que ajudem as entidades a aprimorarem a utilização dos recursos.

O relatório oferece uma visão sobre o potencial transformador de aportes financeiros estratégicos, reafirmando a importância de doações irrestritas e alinhadas às realidades e necessidades das instituições para promover mudanças sociais sustentáveis.

Aproveite a leitura!

As instituições

QUEM SÃO?

As instituições que participaram da pesquisa fazem parte do ecossistema de organizações da sociedade civil brasileira.

Segundo dados de **2024** do Ipea, via Mapa das Organizações da Sociedade Civil (Mapa das OSCs), o Brasil possui registradas **897.054** organizações da sociedade civil ativas, o que representa um aumento de quase **17%** na última década.

QUAIS?

Responderam à pesquisa **17 organizações** que abrangem diversos setores da população que necessitam de atenção da sociedade, como violência contra mulheres, segurança pública, educação, desigualdades socioambientais, justiça social, equidade e desenvolvimento comunitário.



As 17 organizações que participaram da pesquisa

O contato

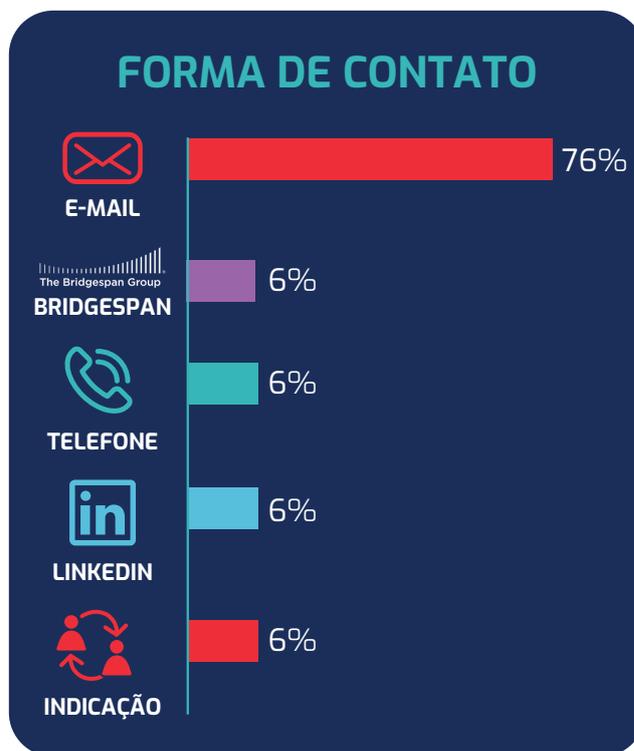
76% das abordagens iniciais se deram por e-mail

O processo de contato e análise da consultoria de **MacKenzie Scott** para potenciais doações apresentaram alguns padrões que podem ser percebidos ao analisar os dados.

O **e-mail** foi o meio de contato mais utilizado, presente em cerca de três quartos das interações, independentemente de serem direcionadas à instituição, à diretoria ou aos fundadores. Além do e-mail, outros quatro canais de comunicação foram mencionados, o que indica diversidade nos meios utilizados. Essa análise reforça a importância de ampliar as formas de relacionamento e promover uma comunicação mais acessível e eficiente.

A escolha do canal parece variar conforme o perfil da organização, e o contato é direcionado a membros específicos, como CEOs, diretores executivos ou equipes de comunicação, dependendo da estrutura interna de cada instituição.

Após estabelecer o contato inicial, a consultoria solicita um amplo conjunto de informações para compreender a organização.



As análises

82% das instituições mencionaram a entrega de demonstrações financeiras

A partir de aprofundamento, identificou-se uma tendência nos documentos exigidos, organizados em torno de três pilares principais.



Saúde financeira (82%)



Governança (52%)



Planos e metas (52%)

Em 41% dos casos foi solicitada a mensuração do impacto das organizações, demonstrando um compromisso em financiar iniciativas que não apenas apresentassem resultados imediatos, mas que também tivessem potencial de promover mudanças estruturais e sustentáveis.

PILARES:



SAÚDE FINANCEIRA:

Com pedidos de documentos que incluem demonstrações financeiras auditadas, previsões de fluxo de caixa e projeções de crescimento. Também é comum o envio de informações sobre o histórico de doações recebidas, especificando os maiores doadores dos últimos anos, os tipos de doação (irrestrita ou restrita) e a duração desses financiamentos. Essa análise permite avaliar a sustentabilidade financeira das organizações, além de sua capacidade de gerenciar recursos e atrair novos financiamentos.



GOVERNANÇA:

Documentos como estatutos, atas de eleição, políticas institucionais e informações sobre o conselho diretivo e a liderança executiva. O impacto gerado pelas ações da organização é outro aspecto analisado no processo. As organizações precisam compartilhar seus métodos de monitoramento e avaliação, listando métricas utilizadas, processos de coleta de dados e evidências de como suas atividades atuam diretamente nas comunidades atendidas. Em muitos casos, são requisitadas pesquisas e estudos de caso que ilustram a transformação proporcionada.



PLANOS E METAS:

A consultoria também se preocupa em entender os planos das organizações. São solicitadas informações sobre planejamento estratégico, prioridades para os próximos anos e teorias de mudança que guiam a atuação da instituição. Algumas instituições foram questionadas sobre como suas atividades atuais refletem suas prioridades estratégicas e os maiores desafios que enfrentam. Combinadas com 82% de exigência de demonstrações financeiras, entende-se o interesse em investir em instituição sólida com sustentabilidade.



O tempo de análise

O processo de análise conduzido pela consultoria da MacKenzie Scott teve uma abordagem rigorosa e personalizada, assegurando que os recursos fossem destinados a organizações alinhadas com os objetivos estratégicos da doadora.

O prazo para o processo de análise e confirmação das doações variou. Algumas organizações relatam que o período entre o primeiro contato e a confirmação da doação pode ultrapassar um ano, enquanto outras



recebem uma resposta em menos de seis meses. Essa diferença indica o nível de detalhamento exigido pela consultoria e a complexidade do processo de avaliação. Mesmo após o envio dos documentos e reuniões, a decisão final pode levar meses, dependendo da análise realizada e das prioridades do doador.

A maioria (60%) das aprovações ocorrem de 1 a 6 meses após o contato inicial



O processo de análise conduzido pela consultoria não se limita ao envio de documentos. Em muitos casos, há reuniões para discutir os materiais apresentados e responder a perguntas adicionais. Essas interações permitem à consultoria

aprofundar seu entendimento sobre o funcionamento interno das organizações, explorar temas específicos em maior detalhe e avaliar diretamente a capacidade das equipes de liderar e implementar iniciativas estratégicas.

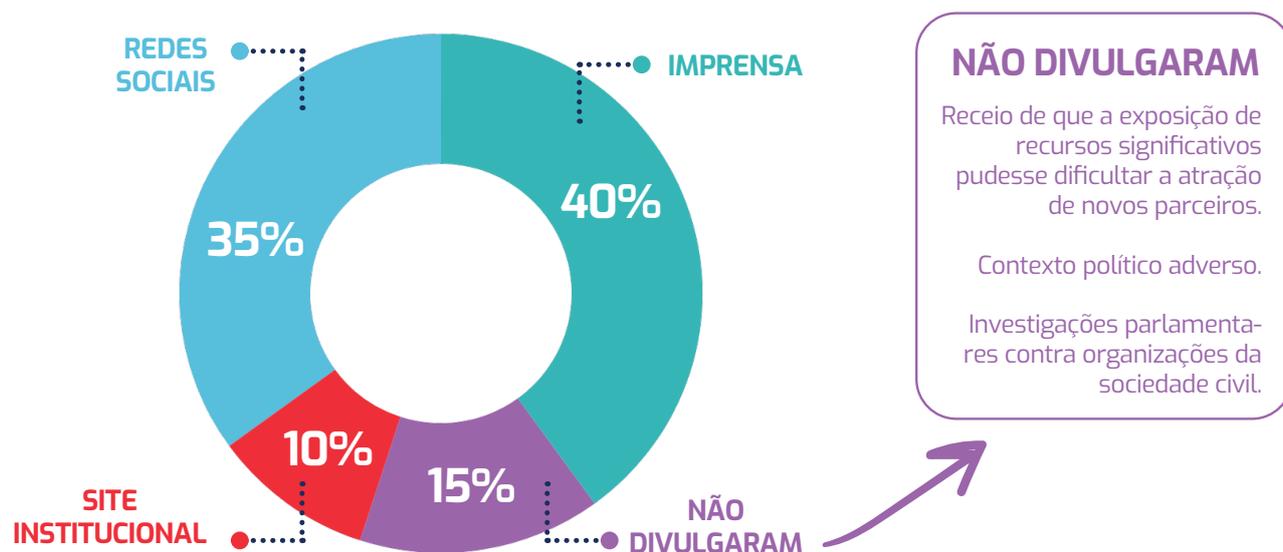
A divulgação

40%

das organizações trabalharam o assunto na imprensa

A análise das formas de divulgação de recursos e iniciativas pelas organizações revela estratégias diversas, conforme os objetivos institucionais, contextos políticos e preocupações estratégicas. Algumas instituições optaram por utilizar a imprensa e canais digitais para maximizar a visibilidade pública e fortalecer sua reputação.

MEIOS DE DIVULGAÇÃO MENCIONADOS



As organizações que optaram pela divulgação ampla destacaram os ganhos em credibilidade e fortalecimento de parcerias institucionais. A escolha do momento da divulgação também se revelou um fator estratégico relevante. Algumas organizações decidiram postergar o anúncio para evitar impactos negativos em períodos sensíveis.

As organizações que investiram em matérias jornalísticas em veículos de alta credibilidade sinalizaram a intenção de reforçar a confiabilidade de

suas ações. Apesar disso, os resultados não foram uniformes. Enquanto algumas relataram ganhos significativos em reputação e fortalecimento de parcerias, outras enfrentaram comentários críticos e interpretações do público.

As que optaram pelo uso de redes sociais indicaram que tal abordagem permitiu a segmentação do público-alvo e o controle sobre a mensagem transmitida, mas, em alguns casos, limitou o alcance das divulgações.

A destinação

82% das organizações mencionaram o investimento em aplicações financeiras ou fundos patrimoniais

Por meio dos dados obtidos com a aplicação do questionário, foi possível constatar a importância dos recursos financeiros para o desenvolvimento institucional e programático das instituições. Com diferentes áreas de atuação e contextos específicos, os recursos foram usados de maneiras distintas, mas com algumas convergências, permitindo identificar as prioridades, desafios e oportunidades oriundas do aporte financeiro.

USO DE VERBAS



As estratégias para utilização dos recursos apresentaram tendências com algumas características específicas, indo desde o fortalecimento de fundos patrimoniais para garantir a sustentabilidade financeira, até a execução de iniciativas locais voltadas diretamente para o impacto social.



A alta porcentagem de menções aos fundos patrimoniais aponta a necessidade de segurança financeira. Além da demanda por maior solidez, o aporte mostrou-se como fator estratégico, permitindo usar os rendimentos para o financiamento de projetos no longo prazo, resultando em mais autonomia e estabilidade.

A Conectas Direitos Humanos não mencionou investimentos em fundos patrimoniais, assim como Instituto Dara e Plan International Brasil. A instituição também destacou o investimento “na ampliação da equipe de Desenvolvimento Institucional da entidade”.

O Instituto Dara, por sua vez, usou “tanto como investimento em novas tecnologias e melhorias de infraestrutura da organização, assim como nas áreas de expansão e conhecimento”.

A Plan International Brasil também aproveitou a doação como uma “virada de página”, com alteração no modelo de atuação, passando a incluir também o papel de cofinanciadora de iniciativas e de investidora no fortalecimento institucional de outras organizações. Essa última destinação também foi mencionada por 29% das instituições, como Brazil Foundation, ELAS+ Doar para Transformar, Fundo Brasil e a já mencionada Conectas Direitos Humanos.

0 impacto

52% das organizações mencionaram o fortalecimento institucional e melhorias no planejamento

As organizações beneficiadas com os recursos relataram impactos que abrangem desde melhorias institucionais a avanços programáticos e maior sustentabilidade financeira. Tais impactos são visíveis tanto na estruturação de políticas e fundos patrimoniais quanto na ampliação de programas e no desenvolvimento de ações inovadoras em áreas críticas.

SUSTENTABILIDADE INSTITUCIONAL

Organizações como o **Instituto Socioambiental (ISA)**, **GIFE**, **Fundo Brasil**, **Politize!**, **Redes da Maré** e **Instituto Rodrigo Mendes** utilizaram os recursos para estruturar mecanismos financeiros e institucionais que reduzem a dependência de projetos, permitindo maior flexibilidade para investimentos estratégicos em áreas não contempladas por financiadores tradicionais. Esse fundo, além de garantir estabilidade, também permite maior agilidade em casos de emergências institucionais e socioambientais. Já o **Centro de Estudos Avançados de Promoção Social e Ambiental (Projeto Saúde e Alegria)** iniciou a construção de seu fundo patrimonial, adotando políticas de controle e governança que serão importantes para o planejamento estratégico e o fortalecimento organizacional no longo prazo.

AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS

Prioridade para diversas instituições, como o **Instituto Sou da Paz**, **Fundo Brasil**, o recurso permitiu o desenvolvimento de estratégias específicas para garantir maior autonomia financeira no futuro. No caso do **IDIS**, o foco esteve na estruturação de um fundo patrimonial cujos rendimentos serão utilizados a partir do próximo ano para apoiar projetos relevantes de terceiros e fortalecer o investimento social privado no Brasil.

FORTALECIMENTO DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A doação propiciou investimentos em equipes, sistemas e processos. O **Instituto Dara** implementou um sistema de TI, “manualizou”[sic] sua metodologia e melhorou a estrutura física da sede. Já o **GIFE** utilizou o recurso para criar políticas voltadas à gestão do fundo patrimonial, possibilitando maior estabilidade financeira e aprimoramento de suas ações em áreas prioritárias. A **BrazilFoundation** consolidou sua área de desenvolvimento de recursos, enquanto outras organizações, como o **Fundo Casa Socioambiental**, puderam ampliar suas equipes e implementar programas de benefícios internos.

VISIBILIDADE INSTITUCIONAL

Algumas organizações relataram que o aporte trouxe maior reconhecimento e oportunidades de parcerias. A **Associação Vaga Lume**, por exemplo, destacou que a criação de um fundo provocou uma atualização de seu estatuto e revisões em seu planejamento estratégico. Esse movimento também resultou na atração de novos parceiros, especialmente no exterior, o que ampliou as possibilidades de financiamento. A **Conectas Direitos Humanos** também relatou que o recurso viabilizou a criação de uma diretoria de fortalecimento do movimento de direitos humanos, com o aumento sua capacidade de atuação estratégica.

AVANÇOS PROGRAMÁTICOS

Foram impulsionados por recursos que possibilitaram a execução de ações que antes eram limitadas por restrições orçamentárias. O **Fundo Brasil**, por exemplo, conseguiu lançar chamadas públicas para apoio a organizações de direitos humanos, além de garantir três anos de suporte às comunidades indígenas e tradicionais na luta por justiça climática. O **Fundo Casa Socioambiental** ampliou em 30% o número de projetos apoiados, enquanto o **BrazilFoundation** lançou fundos temáticos para apoiar organizações em áreas como equidade de gênero, mudanças climáticas e educação antirracista.

OPORTUNIDADES DE APRENDIZADO E INOVAÇÃO:

O **Politize!**, por exemplo, apontou que o aporte foi usado para manter a qualidade do trabalho existente, iniciar uma expansão regional e ampliar sua escala de atuação nacionalmente. Já o **Instituto Rodrigo Mendes** utilizou o recurso para fortalecer seu endowment, ampliando sua capacidade de atuação e planejamento de longo prazo.

MODERNIZAÇÃO DE POLÍTICAS INTERNAS

O caso do **GIFE**, que implementou diretrizes e metas para a governança de seu fundo patrimonial, destaca como o aporte provocou mudanças estruturais e institucionais. Da mesma forma, o **Instituto Sou da Paz** usou os recursos para avançar em políticas de valorização de pessoas, equidade racial e de gênero, enquanto o **Fundo Brasil** investiu no fortalecimento de suas práticas institucionais para garantir maior impacto em suas ações.

PROMOÇÃO DE REDES DE COLABORAÇÃO E RECONHECIMENTO INTERNACIONAL

O **Parceiros da Educação** destacou o aumento de seu awareness global, o que demonstra como os aportes têm contribuído para posicionar as organizações em um contexto mais amplo, facilitando diálogos e parcerias estratégicas. Além disso, algumas organizações relataram que o apoio recebido aumentou sua capacidade de dialogar com doadores e parceiros, estabelecendo relações de confiança e destacando a importância de recursos flexíveis para suas operações.

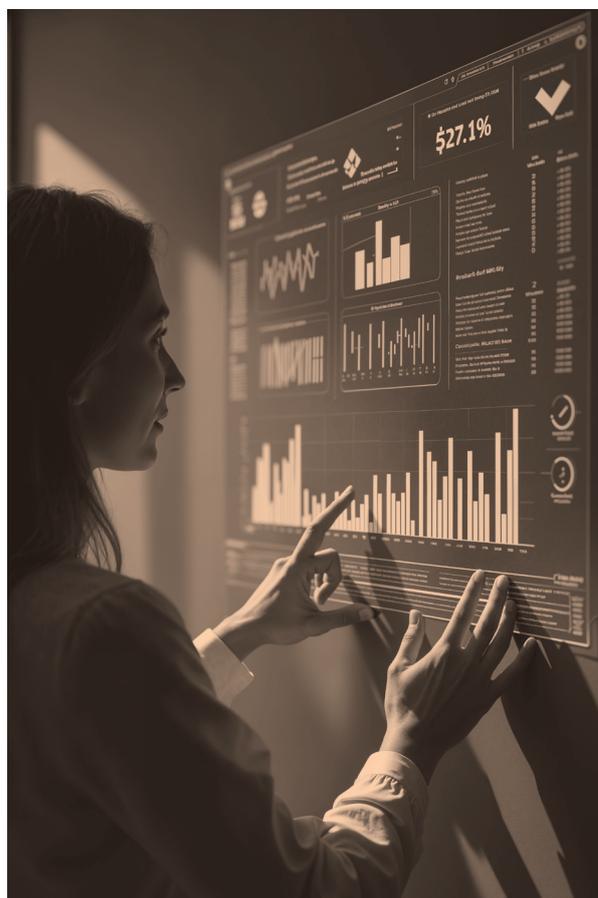
Embora algumas ações ainda estejam em fase inicial ou de planejamento, os resultados relatados evidenciam como o recurso tem contribuído para transformar estruturas, estratégias e, em última instância, beneficiar diretamente as populações e causas apoiadas pelas organizações.

Conclusão

A análise dos dados obtidos com o questionário aplicado às organizações que receberam doações de MacKenzie Scott mostra como os recursos financeiros foram essenciais para o desenvolvimento institucional e programático. As organizações, com diferentes áreas de atuação e contextos, usaram os recursos de formas variadas, revelando prioridades, desafios e oportunidades geradas pelo aporte. As estratégias variaram do fortalecimento de fundos patrimoniais à execução de ações locais com impacto social direto. Isso evidencia como o financiamento flexível permitiu adaptações conforme as realidades e prioridades de cada entidade.

Algumas organizações ampliaram capacidades institucionais, contratando equipes, investindo em tecnologia e governança. Outras focaram em iniciativas comunitárias de impacto imediato. O fortalecimento institucional foi recorrente, com recursos usados para políticas internas, novos processos e capacitação, gerando avanços estruturais e sustentáveis. A criação de fundos patrimoniais permitiu financiar projetos no longo prazo, com maior autonomia.

Além disso, os impactos programáticos mostraram que os recursos permitiram ações antes limitadas por orçamentos restritos. Organizações atuando em áreas como igualdade de gênero e justiça climática relataram avanços. A visibilidade institucional



também aumentou, fortalecendo reputações e ampliando parcerias. No entanto, algumas enfrentaram desafios na gestão da narrativa pública em contextos adversos.

O processo de seleção foi rigoroso e personalizado, avaliando saúde financeira, governança e metas, com foco em mudanças estruturais e sustentáveis. Por fim, os dados evidenciam que o financiamento estratégico vai além da execução de projetos: é uma chance de reestruturação e inovação, reforçando a importância de doações irrestritas e alinhadas às realidades organizacionais para promover mudanças sociais duradouras.

Metodologia

Este documento apresentou uma análise dos dados coletados por meio do questionário aplicado junto ao grupo de trabalho formado por **17 organizações** beneficiadas pelas doações de MacKenzie Scott.

A análise buscou compreender como os recursos estão sendo utilizados para gerar impacto social, fortalecer capacidades institucionais e contribuir para os objetivos definidos em cada organização, de modo a oferecer informações que ajudem as organizações a aprimorarem a utilização dos recursos.

A metodologia utilizada se baseou na **aplicação de um questionário com perguntas semiestruturadas**.

Todas as organizações integrantes do grupo de trabalho receberam o questionário. As perguntas pretendiam **promover reflexões amplas e detalhadas sobre a experiência de cada organização**, em vista a possibilitar que os/as respondentes apresentassem percepções e análises críticas sobre os avanços e aprendizados observados durante a implementação de seus planos de uso do recurso.

A ANÁLISE DOS DADOS FOI CONDUZIDA COM BASE EM QUATRO DIRECIONAMENTOS:

- ✔ Padrões nas informações solicitadas
- ✔ Forma de divulgação dos recursos e iniciativas
- ✔ Utilização dos recursos e priorização
- ✔ Principais impactos obtidos

Essa catalogação permitiu organizar e interpretar os dados coletados de maneira estruturada, de modo a facilitar a visualização de pontos convergentes e aprendizados relevantes, além de contribuir para reflexões voltadas ao fortalecimento das ações e estratégias do grupo de trabalho.

